

south africa foundation



STICHTING
PROJECTEN
ZUID
AFRIKA

Jaarrekening 2020

Deze jaarrekening is goedgekeurd en vastgesteld door het Bestuur op 18 april 2021.
De Kascommissie heeft geen onvolkomenheden geconstateerd.

Inhoud

Inhoudsopgave

| | |
|--|----|
| Balans..... | 3 |
| Staat van Baten en Lasten..... | 4 |
| Kasstroom..... | 5 |
| Toelichting op Jaarrekening..... | 6 |
| Continuïteit..... | 6 |
| Waarderingsgrondslagen..... | 6 |
| Toelichting op de Balans..... | 9 |
| Toelichting op de Staat van Baten en Lasten..... | 11 |
| Analyse Resultaten 2020..... | 13 |
| Begroting 2021..... | 17 |
| Toelichting op de Begroting 2021..... | 18 |

Balans

Balans¹ SPZA per 31 december 2020

| Activa | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Vlottende Activa | € | € |
| Vorderingen (1) | - | 12 |
| Beleggingen (2) | 20.000 | 20.000 |
| Liquide middelen (3) | 55.667 | 78.128 |
| Totaal vlottende activa | 75.667 | 98.141 |
| Totale Activa | 75.667 | 98.141 |
| Passiva | | |
| Reserves en fondsen (4) | € | € |
| Continuïteitsreserve | - | 6.027 |
| Algemene reserve | 40.533 | 27.338 |
| Bestemmingsfondsen | 32.975 | 62.961 |
| Totaal fondsen en reserves | 73.508 | 96.326 |
| Schulden (5) | | |
| Kortlopende schulden | 2.158 | 1.815 |
| | 2.158 | 1.815 |
| Totaal Passiva | 75.667 | 98.141 |

1 Door afrondingen kunnen getoonde totalen in de tabellen afwijken van werkelijke totalen.

Staat van Baten en Lasten

| | 2020 | Begroot 2020 | 2019 |
|--|----------------|----------------|---------------|
| | € | € | € |
| Baten (6) | | | |
| Baten van particulieren | 29.317 | 26.000 | 42.597 |
| Baten van bedrijven | - | 10 | 4 |
| Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk | 47 | 20.000 | 20.545 |
| Som van geworven baten | 29.364 | 46.010 | 63.146 |
| Overige baten | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Som van de baten | 30.364 | 47.010 | 64.146 |
| Lasten (7) | | | |
| Programma Buitenschoolse Activiteiten | 8.295 | 27.500 | 25.771 |
| Programma Beter Basisonderwijs | 2.515 | 4.000 | 3.499 |
| Programma Studiefinanciering | 17.600 | 14.000 | 16.972 |
| Programma Algemeen | 24.215 | 25.000 | - |
| Totaal besteed aan doelstelling | 52.625 | 70.500 | 46.243 |
| Wervingskosten | 10 | 30 | 34 |
| Kosten beheer en administratie | 596 | 730 | 515 |
| Som van de lasten | 53.231 | 71.260 | 46.792 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | -22.867 | -24.250 | 17.354 |
| Saldo financiële baten en lasten | 49 | 250 | 88 |
| Saldo van baten en lasten | -22.818 | -24.000 | 17.442 |
| Bestemming saldo van baten en lasten | | | |
| Reserves | -29.985 | -21.500 | 7.168 |
| Bestemmingsfondsen | 7.168 | -2.500 | -3.777 |
| Saldo | -22.818 | -24.000 | 3.391 |
| Kengetallen | | | |
| Wervingskosten (% geworven baten) | | 0,03 | 0,05 |
| Kosten beheer en administratie (% besteed aan doelstelling) | | 1,13 | 1,11 |
| Bestedingsratio baten (besteding doelstelling/som van baten) | | 1,73 | 0,72 |
| Bestedingsratio lasten (besteding doelstelling/som van lasten) | | 0,99 | 0,99 |

Kasstroom

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die in de verslagperiode beschikbaar zijn gekomen en in het gebruik van deze geldmiddelen. Daarbij is onderscheid gemaakt in kasstromen uit operationele activiteiten, investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten.

| | 2020 | 2019 |
|--|----------------|---------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | € | € |
| Exploitatiesaldo | -22.818 | 17.442 |
| Mutatie in vorderingen | 12 | 2.018 |
| Mutatie in kortlopende schulden | 344 | -3.833 |
| Netto kasstroom operationele activiteiten | -22.462 | 15.627 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | - | - |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | - | - |
| Mutatie liquide middelen | -22.462 | 15.627 |
| Liquide middelen | | |
| - stand einde boekjaar | 75.667 | 98.128 |
| - stand begin boekjaar | 98.128 | 82.501 |
| Mutatie liquide middelen | -22.462 | 15.627 |

Toelichting op Jaarrekening

De balans is opgesteld conform de richtlijn voor jaarverslaggeving RJ 650 Fondsenwervende Instellingen.

Continuïteit

SPZA heeft besloten haar activiteiten af te bouwen. Dit proces is vorig jaar reeds ingezet. Onze partners zijn op de hoogte gebracht en de exit zal op een zorgvuldige manier geëffectueerd worden. Pas als alles rond is, gaan we er als bestuur ook mee stoppen en zal de stichting worden ontbonden.

Hoewel hulp, mede gezien de huidige situatie en ontwikkelingen in Zuid-Afrika, nog steeds nodig is, is het SPZA-bestuur van mening dat zij onvoldoende is toegerust om optimaal te blijven inspelen op de nieuwe ontwikkelingen van deze tijd. De enorme impact van internet en social media vraagt een andere aanpak van ontwikkelingssamenwerking. De jongere generatie is beter toegerust voor deze nieuwe ontwikkelingen en kansen. Uiteraard willen we langs de zijlijn mee blijven denken en helpen waar we dat kunnen. Daarom stelt SPZA haar kennis en netwerk beschikbaar aan initiatiefnemers die actief zijn of willen worden in townships in Zuid-Afrika.

Impact op vermogen en activiteiten

De exitstrategie betekent dat SPZA stopt met het financieren van aanvragen van nieuwe partners. Bestaande partners zijn geïnformeerd over het voornemen om de activiteiten af te bouwen. In samenspraak wordt gekeken hoe en waarmee zij in de afbouwfase nog ondersteund kunnen worden. Hiervoor zal zoveel mogelijk ingeteerd worden op het eigen vermogen.

Het vermogen van SPZA bestaat voor ruim 97% uit eigen vermogen. Dit eigen vermogen wordt voor 77% aangehouden in direct opeisbare banktegoeden. De overige 23% van het eigen vermogen wordt aangehouden in aandelen bij Oikocredit, de grootste 'social impact investor' ter wereld. Deze aandelen kunnen binnen een maand liquide worden gemaakt. Sinds de oprichting van het Oikocredit Nederland Fonds in 2002 is de waarde van de inkoop- en uitgifteprijs hetzelfde geweest. Gelet hierop is de verwachting dat de volledige waarde van de aandelen zal worden herkregen.

Door het beëindigen van de activiteiten aan het einde van komend boekjaar, is er geen noodzaak meer voor het aanhouden van een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve zal derhalve aan de algemene reserve worden toegevoegd.

Waarderingsgrondslagen

Grondslagen voor de balans

Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen de verwachte opbrengstwaarden.

Waardering vreemde valuta

Vorderingen, liquide middelen en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend naar Euro's. Bij de waardering van transacties in vreemde valuta wordt uitgegaan van de actuele koers, gebaseerd op de koersnoteringen van ABN-AMRO (www.abnamro.nl).

De uit de omrekening voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de Staat van Baten en Lasten. Bij het bepalen van de waarde van vorderingen, liquide middelen en verplichtingen op de eindbalans wordt uitgegaan van de slotkoers op 31 december van het boekjaar.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt aangewend in het kader van de doelstelling van de stichting. Het eigen vermogen bestaat uit:

- **Continuïteitsreserve**
De continuïteitsreserve dient ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Stichting Projecten Zuid-Afrika ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Voor de omvang van de continuïteitsreserve wordt uitgegaan van het bedrag aan uitstaande verplichtingen en toezeggingen aan het einde van het jaar, minus de dekking van verplichtingen uit de daartoe bestemde fondsen, vermeerderd met 10% van de jaarlijkse bestedingen aan de doelstelling. Volgens de Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ 650) is de continuïteitsreserve gemaximeerd tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.
- **Algemene reserve**
De algemene reserve betreft het vermogen dat niet vastgelegd of benodigd is voor de aanvulling van de continuïteitsreserve of bestemmingsfondsen.
- **Bestemmingsfondsen**
De bestemmingsfondsen bestaan uit donaties, giften en schenkingen waaraan door derden een specifieke bestemming is gegeven. Er zijn zowel fondsen per programma als op naam.

Fondsen per programma

De geormerkte baten per programma Buitenschoolse Activiteiten, Beter Basisonderwijs, Studiefinanciering, worden uitsluitend besteed aan het betreffende programma.

Fonds Beheer en Administratie

Door een donateur wordt jaarlijks een bedrag van € 1.000 ter dekking van de kosten van beheer en administratie geschonken. Deze geormerkte donatie wordt geregistreerd in het fonds Beheer en Administratie.

Fondsen op naam

- **Forzafonds**
Gelden in het Forzafonds worden besteed overeenkomstig de met Stichting Forza gemaakte afspraken betreffende de steun.
- **Iphikofonds**
Het Iphikofonds is opgericht door een particulier en dient ter ondersteuning van onderwijs en onderwijsondersteunende activiteiten ten behoeve van de doelgroep van Stichting Projecten Zuid-Afrika en haar partners.
- **Laurafonds**
Dit door een particulier opgerichte fonds dient ter ondersteuning van onderwijs aan jonge kinderen die gerekend kunnen worden tot de doelgroep van Stichting Projecten Zuid-Afrika. Bovendien worden baten ten behoeve van het Peter Pan Fonds jaarlijks aangevuld tot R 10.000.
- **Patchfonds**
Gelden in het door een particulier opgerichte Patchfonds worden besteed aan de opleiding van een aantal individuele kinderen in Zuid-Afrika die gerekend kunnen worden tot de doelgroep van Stichting Projecten Zuid-Afrika.
- **Peter Pan Fonds**
In het Peter Pan Fonds worden geormerkte giften geboekt voor het Peter Pan Down Syndrome Centre te Kaapstad.

Beleggingen

Beleggingen worden gewaardeerd tegen de actuele waarde per balansdatum.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten

Onder baten worden verstaan alle in het boekjaar ontvangen bedragen uit giften, schenkingen, donaties en subsidies, evenals giften, schenkingen, donaties en subsidies die betrekking hebben op het boekjaar en waarvan met grote mate van zekerheid kan worden gesteld dat deze nog ontvangen zullen worden.

Financiële baten

Financiële baten behelzen de opbrengsten uit beleggingen en banktegoeden, waaronder rentebaten en gunstige wisselkoersresultaten.

Lasten

Onder lasten worden verstaan alle aan het boekjaar toe te rekenen bestedingen ten behoeve van de doelstelling. Ook behoren hiertoe kosten van eigen fondsenwerving, zijnde alle kosten van activiteiten voor het verkrijgen van donaties, giften en schenkingen ten behoeve van de doelstelling.

Financiële lasten

De kosten van beleggingen en banktegoeden, waaronder negatieve wisselkoersresultaten worden gerekend tot de lasten.

Kosten van fondsenwerving

De kosten van fondsenwerving hebben betrekking op alle kosten die gemaakt zijn voor activiteiten gericht op het verkrijgen van donaties, giften en schenkingen ten behoeve van de doelstelling.

Kosten van Beheer en Administratie (B&A)

De kosten van beheer en administratie hebben betrekking op kosten die niet direct zijn toe te rekenen aan de doelstelling. Deze kosten worden deels gedragen door de bestuursleden en omdat ze niet worden gedeclareerd lopen ze niet via de financiële administratie van de SPZA. De kosten die wel via de financiële administratie lopen, worden vergoed door een donateur. Deze vergoeding wordt verantwoord onder overige baten.

De SPZA-norm voor deze kosten van beheer en administratie is maximaal 5% van het totale bedrag besteed aan de doelstelling. Omdat de meeste kosten niet door de bestuursleden worden gedeclareerd maar uit eigen zak worden gefinancierd, beperken de kosten van beheer en administratie zich tot algemene kantoorkosten, waaronder de kosten van lidmaatschappen, contributies, kosten voor CBF-erkenning en bankkosten. Deze kosten worden voor 100% toegeschreven aan de kosten voor beheer en administratie.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Bij het opstellen van het kasstroomoverzicht, ofwel de mutatie in liquide middelen, is uitgegaan van de indirecte methode. Hierbij wordt het resultaat volgens de staat van baten en lasten aangepast voor posten van de winst-en-verliesrekening die geen invloed hebben op ontvangsten en uitgaven in dezelfde periode.

Toelichting op de Balans

1. Vorderingen

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------|------|------|
| | € | € |
| Nog te ontvangen baten | - | - |
| Nog te ontvangen rente ASN | - | 12 |
| | - | 12 |

2. Beleggingen

| | 2020 | 2019 |
|---------------------|--------|--------|
| | € | € |
| Aandelen Oikocredit | 20.000 | 20.000 |

3. Liquide middelen

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------|--------|--------|
| | € | € |
| Triodosbank betaalrekening | 10.632 | 33.096 |
| Triodosbank renterekening | 466 | 476 |
| ASN spaarrekening | 44.568 | 44.556 |
| | 55.666 | 78.128 |

4. Reserves en Fondsen

| Continuïteitsreserve | Saldo | | | Saldo 31 dec 2020 voor verdeling | Verdeling | Saldo 31 dec 2020 na verdeling |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|--|-----------|--------------------------------------|
| | 1 jan 2020 | bij | af | | | |
| | € | € | € | € | € | € |
| Reserves | | | | | | |
| Continuïteitsreserve | 6.027 | - | - | 6.027 | -6.027 | - |
| Algemene reserve | 27.338 | 6.906 | 10 | 34.235 | 6.298 | 40.533 |
| Fondsen | | | | | | |
| Beter Basisonderwijfsfonds | 1.151 | 1.882 | 1.882 | 1.151 | - | 1.151 |
| Buitenschoolse Activiteitenfonds | - | - | 8.295 | -8.295 | 8.295 | - |
| Fonds Beheer & Administratie | 686 | 1.000 | 596 | 1.090 | - | 1.090 |
| Forzafonds | 272 | - | - | 272 | -272 | - |
| Iphikofonds | 35.303 | 19.000 | 24.215 | 30.088 | -8.295 | 21.793 |
| Laurafonds | 2.268 | - | - | 2.268 | -552 | 1.716 |
| Patchfonds | 18.143 | - | 17.600 | 544 | - | 544 |
| Peter Panfonds | 633 | - | 633 | - | 552 | 552 |
| Studiefinancieringsfonds | 4.505 | 1.625 | - | 6.130 | - | 6.130 |
| Totaal fondsen en reserves | 96.326 | 30.413 | 53.231 | 73.508 | - | 73.508 |

De geormerkte baten voor het programma Beter Basisonderwijs bedroegen € 1.882. Het betreft hier donaties voor het schoolgeld van kinderen op Waldorfscholen, namelijk Hermanus en Zenzeleni.

Er waren in 2020 geen geormerkte baten voor het programma Buitenschoolse Activiteiten. Dit komt omdat SPZA gestopt is met het actief fondsenwerven. In 2019 zijn de baten van het Iphikofonds ten goede gekomen aan buitenschoolse activiteiten. Vanwege de COVID-pandemie die ook Zuid-Afrika hard heeft geraakt is in overleg met de schenker het geld uit het Iphikofonds deels besteed aan noodhulp.

Geormerkte baten voor het Peter Pan Down Syndrome Center worden jaarlijks aangevuld tot ZAR 10.000 (€ 552 op basis van koers 31 december 2020) uit het Laurafonds. Omdat in het verslagjaar er geen baten zijn geweest, is het fonds aangevuld met € 552 uit het Laurafonds.

De rente verkregen over het gemiddeld uitstaand bedrag van het Patchfonds, Forzafonds en Iphikofonds komt direct ten goede aan de betreffende fondsen. De rente over de continuïteitsreserve komt ten goede aan het Beter Basisonderwijsfonds. In 2020 waren de rentebaten echter nihil.

De geormerkte baten voor Studiefinanciering waren € 1625 en bestemd voor studiefinanciering van individuen.

Wegens het afbouwen van de activiteiten van SPZA is de noodzaak voor het aanhouden van een continuïteitsreserve komen te vervallen. De bestaande continuïteitsreserve is eind 2020 toegevoegd aan de algemene reserve.

5. Schulden

De subsidieverplichtingen op korte termijn (minder dan een jaar) bedragen € 2.114. Dit relatief lage bedrag komt omdat geen meerjarige verplichtingen meer worden aangegaan. Naast subsidieverplichtingen, bedroeg het totaal aan overlopende passiva € 45, bestaande uit bankkosten, waardoor het totaal aan korte termijn schulden € 2.158 bedroeg.

| Subsidieverplichtingen (korte termijn) | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|
| | € | € |
| Breede Center | 332 | 380 |
| Hermanus Waldorf School | 1.168 | 978 |
| Zenzeleni School | 614 | 424 |
| Sub-totaal | 2.114 | 1.782 |
| Overlopende passiva | 45 | 33 |
| Totaal kortlopende schulden | 2.158 | 1.815 |

6. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er zijn in 2020 geen garanties verstrekt.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

7. Baten

| | werkelijk 2020 | werkelijk 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| Baten naar bron | | |
| Baten van particulieren | 29.317 | 42.597 |
| Baten van bedrijven | - | 4 |
| Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk | 47 | 20.545 |
| Som van de geworven baten | 29.364 | 63.146 |
| Baten naar bestemming | | |
| Programma Buitenschoolse Activiteiten | - | 28.574 |
| Programma Beter Basisonderwijs | 1.882 | 1.402 |
| Programma Studiefinanciering | 1.625 | 17.750 |
| Algemeen | 25.857 | 15.420 |
| Som van de geworven baten | 29.364 | 63.146 |
| Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk | | |
| NGK Zuiderkerk | - | 295 |
| Stichting Forza | - | 18.250 |
| Stichting van Helden Tucker | - | 2.000 |
| Totaal | - | 20.545 |

8. Lasten

Kostenverdeling naar bestemming

Omdat SPZA geen personeels- en huisvestingskosten heeft en ook de andere algemene kosten overwegend door bestuursleden zelf worden gedragen, achten we het niet nodig om deze kosten verder uit te splitsen naar bestemming. Het aandeel van de lasten dat niet direct ten goede komt aan de doelstelling bedraagt ruim 1% (€ 606) van de totale lasten. Bovendien worden deze lasten grotendeels vergoed uit een speciaal hiertoe opgericht fonds.

Kosten Beheer en Administratie (B&A)

In de richtlijn voor jaarverslaggeving RJ 650 Fondsenwervende Instellingen wordt de volgende toerekening van de kosten van beheer en administratie (kantoor en algemeen) aanbevolen:

| Kostensoort | Toerekening aan beheer & administratie |
|-------------------------------|--|
| Algemeen secretariaat | 100% |
| Financiën, planning & control | 100% |

Aangezien de niet direct aan de programma's toe te rekenen kosten van SPZA onder bovengenoemde categorieën kunnen worden geschaard, gaat SPZA uit van een 100% toerekening van deze kosten aan B&A. Hierna is te zien waaruit deze kosten B&A bestaan.

| Kosten Beheer en Administratie | | 2020 | |
|--------------------------------|------------|------|-------------------------|
| | € | | toerekening B&A (%) |
| Website | 62 | | 100 |
| Contributie Partin | 60 | | 100 |
| Bijdrage CBF | 265 | | 100 |
| Bankkosten NL | 178 | | 100 |
| Overige kosten | 30 | | 100 |
| Totaal | 596 | | |

Analyse Resultaten 2020

Baten

| Baten | 2020 | 2020 | 2019 |
|----------------------|-----------|---------|-----------|
| | werkelijk | begroot | werkelijk |
| | € | € | € |
| Baten fondsenwerving | 29.364 | 46.010 | 63.146 |
| Overige baten | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| Totaal Baten | 30.364 | 47.010 | 64.146 |

De baten fondsenwerving zijn lager dan begroot. Anders dan in voorgaande jaren zijn er dit jaar nagenoeg geen donaties van organisaties zonder winstoogmerk, maar is vrijwel alles afkomstig van particuliere donateurs. Er waren geen donaties van bedrijven.

Van de baten fondsenwerving was 12% geormerkt voor specifieke programma's, respectievelijk 6% voor Beter Basisonderwijs en 6% voor Studiefinanciering.

Lasten

| Besteed aan doelstelling | 2020 | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|-----------|---------|-----------|
| | werkelijk | begroot | werkelijk |
| | € | € | € |
| Programma Buitenschoolse Activiteiten | 8.295 | 27.500 | 25.771 |
| Programma Beter Basisonderwijs | 2.515 | 4.000 | 3.499 |
| Programma Studiefinanciering | 17.600 | 14.000 | 16.972 |
| Algemeen | 24.215 | 25.000 | - |
| Totaal besteed aan doelstelling | 52.625 | 70.500 | 46.243 |

Er is dit boekjaar 1,8 keer meer besteed aan de doelstelling dan er aan baten is ontvangen. Dit komt omdat fondsen niet meer actief worden geworven, als onderdeel van de exitstrategie van SPZA.

Van de bestedingen is deze keer, anders dan in andere jaren, 46% besteed aan noodhulp wegens de coronacrisis. Veel mensen in Zuid-Afrika verloren door de strenge lockdown hun baan en daarmee hun inkomen. Bovendien gingen de scholen dicht en werden er geen schoolmaaltijden meer verstrekt. In een land waar gezinnen nauwelijks reserves hebben is er dan al snel sprake van honger. Veel van onze partners hebben zich actief ingezet om de negatieve impact van deze crisis in de communities enigszins te verlichten. Extra subsidie is verstrekt aan Net vir Pret, Breede Centre, Sakhisizwe Youth Development Programme en Dysselsdorp Community After Care Centre. De prioriteit voor hulpverlening, reflecteert zich in de lagere bestedingen voor de reguliere programma's die door corona werden bemoeilijkt.

Kosten werving baten

De wervingskosten in 2020 bedroegen € 10. Dit is in rekening gebracht voor online-diensten waarmee een bedrag van € 1.645 is opgehaald. De wervingskosten bedroegen derhalve 0.6% van de op deze wijze geworven baten.

Kosten Beheer en Administratie

De kosten Beheer en Administratie bedroegen in 2020 € 596 tegen € 515 vorig jaar.

De iets hogere kosten zijn grotendeels toe te schrijven hogere bankkosten: niet vanwege een hogere omvang van transacties, maar doordat de banken hun tarieven voor het aanhouden en beheren van bankrekeningen hebben verhoogd. In totaal zijn de kosten voor Beheer en Administratie met 1.1% nog ruim onder de eigen norm van 5% van de totale lasten. Deze kosten worden bovendien jaarlijks vergoed door een donateur middels een speciaal daartoe opgericht fonds.

In de tabel is te zien hoe deze kostenverdeling bij SPZA zich verhoudt tot het gemiddelde van kleine goede doelen organisaties (inkomsten < 5 mln)². Ook ten opzichte van de sector zijn de kosten Beheer en Administratie relatief laag.

| Aandeel (%) | Kleine organisaties | | SPZA | |
|--------------------------------|---------------------|------|------|------|
| | 2019 | 2020 | 2020 | 2019 |
| Besteed aan doelstelling | 80 | 99 | 99 | 99 |
| Wervingskosten | 12 | < 1 | < 1 | < 1 |
| Kosten beheer en administratie | 8 | 1 | 1 | 1 |

Financieel resultaat

Financiële baten

| | Gem. saldo | Rendement | Rendement | Rendement |
|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| | 2020 | 2020 | 2020 | 2019 |
| | € | € | % | % |
| ASN | 45.547 | - | - | 0,03 |
| Triodosbank | 13.066 | - | - | - |
| Oikocredit | 20.000 | - | - | 0,55 |
| Totaal | 78.612 | - | - | 0,14 |

Omdat SPZA zo weinig mogelijk financieel risico wil lopen en in tijden van nood direct over haar tegoeden bij de bank wil kunnen beschikken, houdt SPZA haar tegoeden zoveel mogelijk aan in de vorm van spaarrekeningen. Het rendement over het uitstaande saldo op de verschillende bankrekeningen was het afgelopen jaar nihil.

In 2016 is een deel van de tegoeden (€ 20.000) belegd in aandelen van Oikocredit. Oikocredit verstrekt microkredieten aan ondernemers in ontwikkelingslanden. De achterliggende gedachte van capaciteitsontwikkeling en zelfontplooiing sluit naadloos aan bij de visie en missie van SPZA.

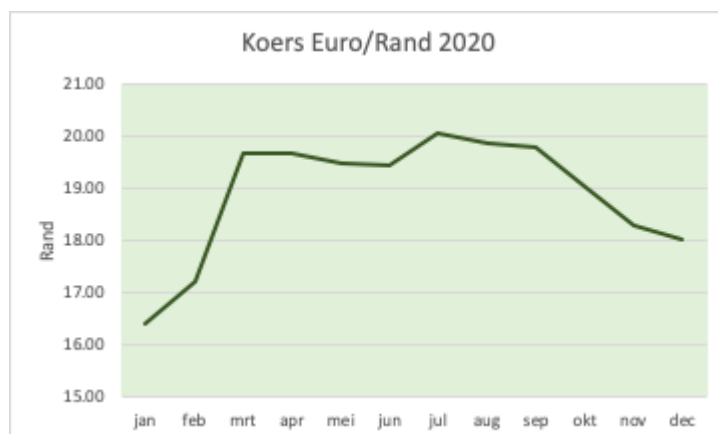
Hoewel Oikocredit de afgelopen jaren een stabiel financieel rendement van 1,55% heeft kunnen uitkeren, is dit rendement door de coronacrisis naar nul gedaald.

2 Feiten & Cijfers Goeden Doelen 2019, Goede Doelen Nederland, brancheorganisatie

Financiële Lasten

Onder financiële lasten vallen de koersverliezen. Deze zijn grotendeels weggenomen doordat SPZA geen Randen-rekeningen meer aanhoudt en op een relatief goedkope wijze rechtstreeks vanuit Nederland betalingen kan doen tegen een goede koers.

De koersontwikkeling van de Zuid-Afrikaanse Rand over 2020 zag er als volgt uit.



De gemiddelde waarde van de Zuid-Afrikaanse Rand in 2020 ten opzichte van de Euro was ZAR 18,91 en schommelde tussen de R 16,41 en R 20,06. Doordat er geen tegoeden in Randen meer worden aangehouden en ook de uitstaande verplichtingen beperkt zijn, hebben koersschommelingen relatief weinig invloed op het resultaat. In 2020 was er een koerswinst van € 49.

Financiële kengetallen

| Kengetallen | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Wervingskosten (% geworven baten) | 0.03 | 0.05 |
| Kosten beheer en administratie (% besteed aan doelstelling) | 1.12 | 1.11 |
| Bestedingsratio baten (besteding doelstelling/som van baten) | 1.73 | 0.72 |
| Bestedingsratio lasten (besteding doelstelling/som van lasten) | 0.99 | 0.99 |
| Solvabiliteitsratio (verhouding eigen/totale vermogen) | 0.97 | 0.98 |
| Beleggingsperformance in % (opbrengst beleggingen/gem. belegd vermogen) | 0.00 | 0.14 |

De kosten fondsenwerving zijn evenals vorig jaar bijna verwaarloosbaar. Het aandeel van de kosten beheer en administratie is iets lager dan vorig jaar, en ver beneden de eigen norm van 5%. Bovendien worden deze kosten volledig vergoed vanuit een speciaal fonds dat jaarlijks door een donateur wordt aangevuld.

De bestedingen aan de doelstelling waren dit jaar ruim 1,7 keer de totale baten. Dit komt omdat SPZA een exitstrategie heeft ingezet en geen actieve fondsenwerving meer doet.

De bestedingen aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten was 99% en daarmee gelijk aan vorig jaar. Dit betekent dat slechts 1% van de bestedingen niet direct ten goede komt aan de activiteiten van onze Zuid-Afrikaanse partners.

De solvabiliteitsratio is indicatief voor de vraag of SPZA aan haar verplichtingen kan voldoen. Als norm wordt vaak een getal van 0.5 gehanteerd. Dat betekent dat als om wat voor reden dan ook de

waarde van de activa – in geval van SPZA de liquide middelen en vorderingen – met 50% zou dalen, SPZA nog steeds in staat zal zijn om aan haar verplichtingen te voldoen. Gelet op de solvabiliteitsratio van 0.97 kan SPZA dan ook als zeer solvabel worden aangemerkt.

De beleggingsperformance is verder verslechterd ten opzichte van vorig jaar. De rente op spaartegoeden is naar nul gezakt evenals het rendement op onze beleggingen.

Begroting 2021

| | 2021 |
|---|---------|
| BATEN | € |
| Baten van particulieren | 26.000 |
| Baten van bedrijven | - |
| Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk | - |
| Som van de geworven baten | 26.000 |
| Overige baten | 1.000 |
| Som van de baten | 27.000 |
| LASTEN | |
| Besteed aan doelstelling | |
| Programma Buitenschoolse Activiteiten | 25.000 |
| Programma Beter Basisonderwijs | 1.500 |
| Programma Studiefinanciering | 15.000 |
| Algemeen | 25.000 |
| Totaal besteed aan doelstelling | 66.500 |
| Wervingskosten | 25 |
| Kosten beheer en administratie | 600 |
| Overige lasten | - |
| Som van de lasten | 67.125 |
| Saldo voor financiële baten en lasten | -40.125 |
| Saldo financiële baten en lasten | 100 |
| Saldo van baten en lasten | -40.025 |
| Bestemming saldo van baten en lasten | |
| Reserves | -19.025 |
| Bestemmingsfondsen | -21.000 |
| Saldo | -40.025 |

Toelichting op de Begroting 2021

Baten en lasten 2021

De verwachte baten zijn lager begroot dan de baten over 2020. De reden hiervoor is dat SPZA aan het einde van 2021 al haar activiteiten wil hebben afgerond.

In 2021 zullen alleen nog kortlopende projecten en activiteiten van bestaande partners worden gefinancierd, waarbij de focus ligt op buitenschoolse activiteiten. Daarnaast is wegens de aanhoudende coronacrisis extra geld (€ 25.000) voor noodhulp gereserveerd.

Bij de vaststelling van de kosten van beheer en administratie is geen rekening gehouden met een voorziening voor accountantskosten. De kosten van een dergelijke controle zijn relatief zo hoog, dat er voor gekozen is om de boekhouding door een kascommissie te laten controleren.

Over de besteding van een eventueel batig saldo zal in het laatste kwartaal van 2021 worden beslist door het bestuur.

Financiële fondsen en reserves 2021

Er is in 2020 ingeteerd op het eigen vermogen. De continuïteitsreserve is opgeheven en overgeboekt naar de algemene reserve. Ongeveer 45% van het eigen vermogen ligt vast in fondsen met een specifieke bestemming. In de komende periode zullen, met het oog op de exitstrategie, deze fondsen zoveel mogelijk worden aangesproken.